**TÜRKMENISTANYŇ BILIM MINISTRLIGI**

**TÜRKMENISTANYŇ INŽENER-TEHNIKI WE ULAG**

**KOMMUNIKASIÝALARY INSTITUTY**

**“TASSYKLAÝARYN”**

**Okuw işleri boýunça**

**prorektor** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ **G.Orazow**

**2021-nji ýylyň** \_\_\_ **-nji (y) awgusty**

**“KUT”, “AÝUMG”, “DÝUGGHD”** hünärleri üçin

**“Menejment”** dersi boýunça

**I Ş M A K S A T N A M A S Y**

**Ykdysadyýet we sanly tehnologiýalar** fakulteti

**Kärhananyň ykdysadyýeti we dolandyrylyşy** kafedrasy

IV ýyl

VII-VIII ýarymýyllyklar

Umumy okuw 36 sagat

VII ýarymýyllyk 36 sagat

VIII ýarymýyllyk 32 sagat

Amaly okuw 36 sagat

VII ýarymýyllyk 36 sagat

VIII ýarymýyllyk 32 sagat

VII ýarymýyllykda synag

VIII ýarymýyllykda hasap

**Maksatnamany düzen: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Ş.Annaýarow**

**Iş maksatnamasy kafedranyň 2021-nji ýylyň\_\_\_-nji (y) iýulynda bolan mejlisinde ara alnyp maslahatlaşyldy.**

**Kafedra müdiri \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_B.Annagurbanowa**

**Iş maksatnamasy fakultetiň 2021-nji ýylyň \_\_\_-nji (y) iýulynda bolan mejlisinde ara alnyp maslahatlaşyldy.**

**Fakultetiň dekany \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ P. Mukymow**

**Institutynyň оkuw-usuly topary tarapyndan 2021-nji ýylyň \_\_\_-nji (y) awgustynda makullanyldy.**

**DÜŞÜNDIRIŞ HATY**

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwrüniň belent maksatlaryna ýetmek üçin «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasynda» Türkmenistany ykdysady we durmuş taýdan özgert-megiň anyk ugurlary görkezilýär. Ýurtda amala aşyrylýan bazar ykdysadyýetine kem-kemden geçmek özüniň miwesini berýär. Biziň döwletimiziň ykdysady ösüşiniň depginleri dünýäde iň ýokary görkezijileriň biri bolup durýar, ýur-dumyzyň ykdysadyýetiniň we durmuş ulgamynyň ähli pudaklary bedew bady bilen ösýär. Dünýä tejribesiniň görkezişi ýaly, şol bir wagtyň özünde, arassa bazar mehanizmleriniň kömegi bilen ykdysadyýetiň ähli meselelerini birbada çözmek mümkin däldir. Bazar mehanizminiň ykdysadyýeti netijeli dolandyrma-gy üpjün etmeýän mahalynda, bu mehanizmiň netijesizliginiň ýüze çykmasyny görkezýän, bazarda bolup geçýän çökgünlikler hemişe döwlet tarapyndan düz-günleşdirmek bilen ýeňlip geçilýär

**I. DERSIŇ MAKSADY WE WEZIPELERI**

**1.1. Dersiň okadylmagynyň maksady**

Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwrüniň belent maksatlaryna ýemek üçin “Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda dur-muş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasynda” Türkmenistany ykdysady we durmuş taýdan özgertmegiň anyk ugurlary görkezilýär.

Sanly ykdysadyýet şertlerinde ykdysadyýetiň ähli pudaklarynyň özara saz-laşykly ösdürilmegi, welaýatlaryň ykdysady ösüşiniň depginleriniň çaltlandyryl-magy, önümçilikde sanly tehnologiýalaryň giňden ulanylmagynyň üpjün edil-mekligi, ýurduň kärhanalarynda dünýä bazarynda uly isleg bildirilýän harytlaryň we önümleriň öndürilmekligi, täze iş ýerleriniň döredilmekligi, ýokary bilimli hünärmenleriň täze nesliniň kemala getirilmegi üçin zerur şertleriň döredilmegi ýaly onlarça wajyp meseleleri öz içine alýar. Sanly ykdysadyýetiň üstünlikli durmuşa geçirilmegi kärhanalara, edaralara, guramalara, umuman, ähli gör-nüşdäki işlere ýolbaşçylyk edilişiniň täzeçilleýin şekilde gurnalmagyny iň der-waýys meseleleriň birine öwürýär ýa-da başgaça aýdylanda, işleri dolandyr-maklygyň mehanizimleriniň hil taýdan düýpgöter täze ýollarynyň gözlenilme-lidigini talap edýär.

Menejment okuw dersiniň maksady geljekki hünärmenlerde bazar yk-dysadyýeti şertlerinde guramany (kärhanany, edarany, pudagy) netijeli dolan-dyrmaklygyň ýollary, usullary we ugurlary bilen tanyşdyrmakdan ybaratdyr. Şeýle hem geljekki hünärmenlerde dolandyryş gatnaşyklarynyň düýp mazmuny, häzirki zaman dolandyryş ulgamlary, dolandyryş ulgamlarynyň aýratynlyklary, olaryň hereket edişi we ösüşi dogrusynda, şeýle hem dürli görnüşli dolandyryş meseleleriniň çözülişine bolan çemeleşmeler barada toplumlaýyn düşünjeleri, başarnyklary we ukyplary kemala getirmeklik bilen baglanyşyklydyr.

Menejmentiň esasy meselesi gurama (edara, kärhana, kollektiw) bolup, ol guramany (edarany, kärhanany, kollektiwi) dolandyrmaklygyň, has dogrusy, oňa ýolbaşçylyk etmekligiň ýollaryny we usul-laryny özara baglanyşykda öwrenýän ylmy nazaryýetdir. Bu ylmyň çäginde do-landyryş işiniň tebigaty, onuň üçin mahsus bolan sebäp-netije arabaglanyşyk-lary, bileleşip işlemekligiň netijeliliginiň ýokarlanmagyna täsir edýän faktorlar we şertler, guramanyň işiniň geljekki sepgitleriniň kesgitlenişiniň ýollary ýaly meseleler giňişleýin derňelýär.

**1.2. Dersi öwrenmekligiň meseleleri**

Dersiň öwrenilmeginiň esasynda bilinmeli meseleler:

1. Menejmentiň esasy wezipeleri;

2. Menejerligiň esaslary;

3. Dolandyryş prosesini diagnostirlenişiniň derňewi;

4. Kärhanany dolandyrmaklygy guramaklyk;

5. Biznes-meýilnama we onuň düzümi;

6. Menejmentiň gözenegi;

7. Bäsleşikdäki artykmaçlyklaryň derňewiň usullary.

**II. DERSIŇ MAZMUNY**

**2.1. Umumy okuwlaryň mazmuny**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **T/b** | **Temalar we olaryň mazmuny** | **Sagat sany** |
| **V ýarymýyllyk 36 sagat** | | |
| 1 | **Menejmentiň esaslary** Menejment barada düşünje. Guramalaryň gurluşy. Menejmentiň usullary. | 2 |
| 2 | **Dolandyryş strategiýasy**  Guramalar we menejerler. Guramalaryň toparlara bölünişi. Önümçiligi guramak we ýolbaşçylyk etmek. | 2 |
| 3 | **Guramanyň we menejmentiň esaslary**  Gurama, menejerler we üstünlikli menejment. Dolandyryş işiniň mazmuny. Dolandyryş derejeleriniň durmuşa geçirilişi. | 2 |
| 4 | **Menejerligiň iş ýüzüne geçirilişi**  Menejerligiň iş ýüzüne geçirilende derňew etmek, diagnostirlemek we taslamak. Dolandyryş ulgamynda bölümi tapawutlandyryjy faktorlar. Dolandyryş prosesini diagnostirlenişiniň derňewi. Dolandyryş mehanizmi. | 2 |
| 5 | **Önümçilik prosesini guramakda we oňa ýolbaşçylyk etmekde menejerlik işleri**  Önümçilik kärhananyň gurluşy. Kärhanany dolandyrmaklygy guramaklyk. Önümiň tehniki taýýarlygyň guralyşy. | 2 |
| 6 | **Önümçilik prosesini guramakda we oňa ýolbaşçylyk etmekde menejerlik işleri**  Esasy önümçiligi guramaklygy dolandyrmak. Biznes-meýilnama we onuň düzümi. Önümçilik birleşmesiniň baş direktoryny saýlamak we ony geçirmek. | 2 |
| 7 | **Kärhananyň biznes meýilnamasy**  Kärhananyň biznes-meýilnamasy barada düşünje. Biznes meýilnamany düzmegiň tapgyrlary. Biznes meýilnamanyň düzümi. | 2 |
| 8 | **Menejerligiň medeniýeti**  Menejerleriň taýýarlanyşy. Dolandyrylyşyň medeniýeti. Hojalyk-hukuk jogapkärçiligi. | 2 |
| 9 | **Baglaýjy prosesler** Kommunikasiýalar we olaryň görnüşleri. Kommunikasiýa prosesi. Kommunikasiýalaryň ýolundaky päsgelçilikler. | 2 |
| 10 | **Bäsdeşligi we pudagy seljermegiň shemasy**  Satyjylaryň arasyndaky bäsdeşlik. Bolaýmagy mümkin girişiň bäsdeşli güýji. Deregini tutujy harytlar tarapyndan bäsdeşlik. Üpjün edijileriň bazardaky hökümi. | 2 |
| 11 | **Strategiki maksatlara ýetmekde motiwasiýanyň ähmiýeti**  Motiwasiýa barada düşünje. Motiwasiýanyň nazaryýetleri. Höweslendirmegiň taraplary. | 2 |
| 12 | **Toparlaýyn hereket we liderlik**  Toparlar we olaryň maksady. Liderlik – ýolbaşçylyk we täsir etmeklik. Liderlik – usul, ýagdaý we netijelilik. | 2 |
| 13 | **Gözegçilik**  Gözegçilik wezipesiniň düýp manysy. Gözegçilik işi. Maglumat-dolandyryjy ulgam. | 2 |
| 14 | **Garşylyklary dolandyrmak**  Garşylyklaryň sebäpleri. Garşylyklaryň çözmegiň usullary. Dartgynlyklaryň sebäpleri. | 2 |
| 15 | **Menejerlikde daşary ýurtlaryň tejribeleri** Adamlaryň aragatnaşygy barada Deýl Korneginiň wesýetleri. Amerikaly menejerler. Ýaponiýa tejribeleri barada. | 2 |
| 16 | **Halkara menejmenti** Halkara menejmentiniň düzümi we wezipeleri. Halkara menejmentiň aýratynlyklary. Dünýä ykdysadyýetiniň bütewileşmegi. Durmuş menejmenti, durmuş dolandyryşyň usullary. | 2 |
| 17 | **Ykdysady resurslary öndürmek we olara bolan isleg** Ykdysady resurslaryň döremeginiň ähmiýeti. Ykdysady resurslary peỳdalanmak we paỳlamak. Resurslaryň utgaşdyrmagyň ugruny (wariantyny) saỳlamak. | 2 |
| 18 | **Kärhananyň önümçilik fondlary** Esasy fondlaryň toparlandyrylyşy we gurluşy. Esasy fondlaryň hasaba alynyşy we baha kesilişi. Esasy fondlaryň amortizasiỳasy we könelmegi. | 2 |
| **Jemi:** | | **36** |

**2.2. Amaly sapaklaryň mazmuny**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **T/b** | **Temalar we olaryň mazmuny** | | **Sagat sany** |
| **V ýarymýyllyk 36 sagat** | | | |
| 1 | **Menejmentiň esaslary**1. Menejmentiň taryhy.2. Dolandyryşdaky iş toplumlarynyň görnüşleri. Tilsimat.3. Menejmentde ulanylýan çemeleşmeler. **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy. – A.: TDNG, 2010.  2. A. Nabatowa, O. Ýazmyradowa, O. Jumabaýewa, R. Ýowşanow, Menejment. 2018ý.  3. Mеждународный менеджмент: учебник для вузов. 2-е изд. С. Пивоваров, Д. Баркан, Л. Тарасевич, А. Майзель. 'ПИТЕР' | 2 | |
| 2 | **Dolandyryş strategiýasy**1. Dolandyryşdaky ýüze çykýan meseleleri netijeli çözmek.2. Maksatlaryň işlenip taýýarlanylyşy.3. Strategiýanyň görnüşleri. **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy. – A.: TDNG, 2010.  2. Annaýew A.G. Menejment. Okuw gollanmasy.-Aşgabat: Ylym, 2008.-160 sah.  3. Mеждународный менеджмент: учебник для вузов. 2-е изд. С. Пивоваров, Д. Баркан, Л. Тарасевич, А. Майзель. 'ПИТЕР' | 2 | |
| 3 | **Guramanyň we menejmentiň esaslary**  1. Dolandyryşyň görnüşlerine baha berliş häsiýetleri.  2. Menejerlik wezipeleri.  3. Parsonsyň piramida görnüşinde dolandyryş derejesine baha berşi.  **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2019.  2. Menejment. Okuw-amaly gollanma kitaby. – A.: 2010.  3. Menejment. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby. – A.: TDNG, 2018. | 2 | |
| 4 | **Menejerligiň iş ýüzüne geçirilişi**  1. Derňew etmegiň tehnologiýasy.  2. Tapawutlandyryş faktorlaryň toparlary.  3. Dolandyryş mehanizmini ulgamlaýyn öwrenmek.  **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin milli Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2010.  2. Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy. Türkmenistanyň Prezidentiniň 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda çykaran 984-nji karary bilen tassyklandy.  3. Gurbansähedow D.M. Menejment. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy. – A.: “Ylym” neşirýaty, 2011.-160 sah. | 2 | |
| 5 | **Önümçilik prosesini guramakda we oňa ýolbaşçylyk etmekde menejerlik işleri** 1. Kärhananyň umumy gurluşy.2. Önümçilik kärhanalarynda dolandyryş gulluklaryny dogry guramak.3. Tehniki taýýarlygynyň meýilnamalaşdyrylyşy. **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy. Türkmenistanyň Prezidentiniň 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda çykaran 984-nji karary bilen tassyklandy.  2. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2019.  3. Menejment. Okuw-amaly gollanma kitaby. A.: 2010. | 2 | |
| 6 | **Önümçilik prosesini guramakda we oňa ýolbaşçylyk etmekde menejerlik işleri** 1. Kärhanany dolandyryş gulluklary.2. Işewürlik meýilnamanyň sorag-jogap bölüminiň görnüşleri. 3. Işjeň oýun: “Önümçilik birleşmesiniň baş direktoryny saýlamak” we ony geçirmek.  **Edebiýatlar**  1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. I tom. – A.: TDNG, 2010.  2. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2019.  3. “Daşary ykdysady gatnaşyklarynda puly kadalaşdyrmak we pula gözegçilik etmek hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011. | 2 | |
| 7 | **Kärhananyň biznes meýilnamasy**  1. Biznes meýilnama barada düşünje. Biznes meýilnamany düzmegiň ýörelgeleri.  2. Biznes meýilnamanyň düzümi we düzmegiň tapgyrlary.  3. Biznes meýilnamanyň mazmuny. Biznes meýilnamasyny netijeli ulanylmaklygyň şertleri.  **Edebiýatlar**  1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. II tom. – A.: TDNG, 2010.  2. “Karz edaralary we bank işi hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011.  3. “Fiziki şahslaryň goýumlarynyň hökmany kepilligi hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2016. | 2 | |
| 8 | **Menejerligiň medeniýeti**  1. Menejeriň modeli. Täze ideýanyň çeşmeleri. Täze ideýany döretmeklige girişmekligiň usullary.  2. “Beýni hüjümi” usuly ulanmak üçin ýerine ýetirilmeli düzgünler.  3. Döwlet eýeçiligindäki kärhanalarda hojalyk-hukuk jogapkärçiligi. Döwlet eýeçiligindäki däl kärhanalarda hojalyk-hukuk jogapkärçiligi.  **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanda sanly bilim ulgamyny ösdürmegiň Konsepsiýasy. Türkmenistanyň Prezidentiniň 2017-nji ýylyň 15-nji sentýabrynda çykaran 340-njy karary bilen tassyklandy.  2. Menejment. Okuw-amaly gollanma kitaby. A.: 2010.  3. [www.management.org](http://www.management.org). | 2 | |
| 9 | **Baglaýjy prosesler**1. Maglumat alyşmak prosesinde elementleri saýlap almak.2. Kommunikasiýa prosesiniň ýönekeý we çylşyrymly modeli.3. Kabul etmek, semantika (many), werdal däl kommunikasiýalar. **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanda sanly bilim ulgamyny ösdürmegiň Konsepsiýasy. Türkmenistanyň Prezidentiniň 2017-nji ýylyň 15-nji sentýabrynda çykaran 340-njy karary bilen tassyklandy.  2. Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy. Türkmenistanyň Prezidentiniň 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda çykaran 984-nji karary bilen tassyklandy.  3. Halow N. Maliýe. A.: 2011. | 2 | |
| 10 | **Bäsdeşligi we pudagy seljermegiň shemasy**  1. Bäsdeşligiň seljermesi.  2. Bazara girmek üçin birnäçe päsgelçilikleriň görnüşleri. 3. Deregine tutujy harytlaryň bäsdeşligi. **Edebiýatlar**  1. A. Nabatowa, O. Ýazmyradowa, O. Jumabaýewa, R. Ýowşanow, Menejment. 2018ý.  2. Матеева Т.Ю. Введение в макроэкономику [Текст]: Учебное пособие. / Т.Ю. Матеева; Гос. Ун-т – Высшая школа экономики. – 3-е изд. – М.: Изд. Дом ГУ ВШЭ, 2005. – 510 [2] с.  3. Mеждународный менеджмент: учебник для вузов. 2-е изд. С. Пивоваров, Д. Баркан, Л. Тарасевич, А. Майзель. 'ПИТЕР' | 2 | |
| 11 | **Strategiki maksatlara ýetmekde motiwasiýanyň ähmiýeti** 1. Motiwasiýanyň ähmiýeti we ewolýusiýasy.2. Motiwasiýanyň irki oý-pikirleri.3. Menejmentde psihologiýany peýdalanmaga synanyşyklar. **Edebiýatlar**  1. G.Berdimuhamedow “Ösüşiň täze belentliklerine tarap” (saýlanan eserler), I tom.- A.: TDNG, 2008.  2. “Daşary ykdysady gatnaşyklarynda puly kadalaşdyrmak we pula gözegçilik etmek hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011.  3. Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etrapdaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşaýyş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça 2020-nji ýyla çenli döwür üçin rejelenen görnüşdäki milli Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2015. | 2 | |
| 12 | **Toparlaýyn hereket we liderlik**  1. Resmi we resmi däl toparlar. Liderlik we menejmentiň arasyndaky tapawut.  2. Menejmentde ýolbaşçylyga bolan isleg. Tabynlykdaky işgärleriň ýolbaşçylygy.  3. Ýolbaşçylygyň we täsir etmegiň görnüşleri. Liderlik babatynda nazary garaýyşlara syn.  **Edebiýatlar**  1. G.Berdimuhamedow “Ösüşiň täze belentliklerine tarap” (saýlanan eserler), I tom.- A.: TDNG, 2008.  2. “Mikromaliýe guramalary we mikromaliýeleşdirmek hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011.  3. [www.management.org](http://www.management.org). | 2 | |
| 13 | **Gözegçilik**  1. Gözegçiligiň mazmuny we maksady. Gözegçiligiň görnüşleri.  2. Özüňi alyp baryş faktorlaryny hasaba almak bilen gözegçiligiň netijeliligini ýokarlandyrmak boýunça maslahatlar.  3. Netijeli gözegçiligiň häsiýetleri.  **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2019.  2. Türkmenistanda sanly bilim ulgamyny ösdürmegiň Konsepsiýasy. Türkmenistanyň Prezidentiniň 2017-nji ýylyň 15-nji sentýabrynda çykaran 340-njy karary bilen tassyklandy.  3. Halow N. Maliýe. A.: 2011. | 2 | |
| 14 | **Garşylyklary dolandyrmak**  1. Guramadaky gapma-garşylygyň mazmuny.  2. Gapma-garşylygyň esasy görnüşleri. Gapma-garşylyklaryň sebäpleri.  3. Gapma-garşylygy çözmegiň gurluş usullary. Dartgynlygyň sebäpleri.  **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2019.  2. Menejment. Okuw-amaly gollanma kitaby. A.: 2010.  3. Mеждународный менеджмент: учебник для вузов. 2-е изд. С. Пивоваров, Д. Баркан, Л. Тарасевич, А. Майзель. 'ПИТЕР' | 2 | |
| 15 | **Menejerlikde daşary ýurtlaryň tejribeleri** 1. Deýl Korneginiň wesýetleri.  2. Amerikaly menejerleriň pikirleri.  3. Ýaponiýanyň ykdysadyýetiniň ösmeginiň sebäpleri.  **Edebiýatlar**  1. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2019.  2. Gurbansähedow D.M. Menejment. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy. – A.: “Ylym” neşirýaty, 2011.-160 sah.  3. [www.macroeconomics.com](http://www.macroeconomics.com). | 2 | |
| 16 | **Halkara menejmenti** 1. Halkara menejmentiniň düzümi.  2. Halkara menejmentiň çäginde firmanyň maksatlary.  3. Halkara ykdysady hyzmatdaşlygy ösdürmek zerurly.  **Edebiýatlar**  1. “Daşary ykdysady gatnaşyklarynda puly kadalaşdyrmak we pula gözegçilik etmek hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011.  2. “Fiziki şahslaryň goýumlarynyň hökmany kepilligi hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2016.  3. [www.investment.org](http://www.investment.org). | 2 | |
| 17 | **Ykdysady resurslary öndürmek we olara bolan isleg**  1. Ykdysady resurslaryň giňişleỳin ulanmak.  2. Girdejini çykdajylar bilen deňeşdirmek. 3. Resurslary peỳdalanmak. **Edebiýatlar:**  1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. I tom. – A.: TDNG, 2010.  2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. II tom. – A.: TDNG, 2010. 3. “Türkmenistanyň Merkezi banky hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011. | 2 | |
| 18 | **Kärhananyň önümçilik fondlary**  1. Kärhananyň kapitalynyň gurluşy.  2. Esasy fondlaryň gymmat görnüşinde baha bermäniň görnüşleri. 3. Esasy fondlaryň ulanylyşyny häsiỳetlendirỳän görkezijiler. **Edebiýatlar**  1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. II tom. – A.: TDNG, 2010.  2. “Fiziki şahslaryň goýumlarynyň hökmany kepilligi hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2016. 3. Halow N. Maliýe. A.: 2011. | 2 | |
| **Jemi:** | | **36** | |

**III. DERSIŇ OKUW-USULY WE MADDY-TEHNIKI ÜPJÜNÇILIGI**

1. Esasy we goşmaça edebiýatlar.

2. Internet resurslary.

3. Informasion-portal.

4. Elektron kitaphana.

5. Multimediýa serişdeleri we personal kompýuterler.

**IV. GÖRKEZME ESBAPLARYŇ SANAWY**

###### Menejmentiň esaslary.

1. Dolandyryş strategiýasy.
2. Guramanyň we menejmentiň esaslary.
3. Menejerligiň iş ýüzüne geçirilişi.
4. Önümçilik prosesini guramakda we oňa ýolbaşçylyk etmekde menejerlik işleri.
5. Kärhananyň biznes meýilnamasy.
6. Menejerligiň medeniýeti.

###### Baglaýjy prosesler.

1. Bäsdeşligi we pudagy seljermegiň shemasy.
2. Strategiki maksatlara ýetmekde motiwasiýanyň ähmiýeti.

**V. ÝARYMÝYLLYKDAKY BARLAGLARYŇ ATLARY**

**VII ýarymýyllyk**

###### 1. Menejmentiň esaslary.

###### 2. Dolandyryş strategiýasy.

###### 3. Menejerligiň iş ýüzüne geçirilende derňew etmek, diagnostirlemek we tas-lamak.

###### 4. Önümçilik prosesini guramakda we oňa ýolbaşçylyk etmekde menejerlik işleri.

###### 5. Menejerligiň infrastrukturasy.

**VIII ýarymýyllyk**

1. Dolandyryş ulgamynda bölümi tapawutlandyryjy faktorlar.

###### 2. Kommunikasiýalar we olaryň görnüşleri.

3. Çaklama we kararlary kabul etmegiň usullary.

4. Innowasiýa işlerini guramak we sanly tehnologiýalary ornaşdyrmak.

5. Menejmentiň dersi boýunça synag sowallary esasynda barlag.

**VI. OKUW-DERŇEW IŞLERINIŇ ATLARY**

**VII ýarymýyllyk**

1. Liderlik – ýolbaşçylyk we täsir etmeklik.

2. Gözegçilik wezipesiniň düýp manysy.

3. Garşylyklaryň çözülmeginiň usullary.

4. Taslamalaryň görnüşleri we durmuş aýlawy.

**VIII ýarymýyllyk**

1. Innowasiýa we onuň dolandyryşdaky funksiýalary.

2. Önümçilik kuwwatynyň ýerleşdirilişi, taslama kararlar.

3. Garşylyklaryň dolandyrylyşy.

###### 4. Kararlary kabul etmek.

**VII. EDEBİÝATLAR**

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Garaşsyzlyga guwanmak, Watany, halky söýmek bagtdyr. – A.: TDNG, 2007.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanda saglygy goraýşy ösdürmegiň ylmy esaslary. – A.: TDNG, 2007.
3. Gurbanguly Berdimuhamedow. Eserler ýygyndysy. – A.: TDNG, 2007.
4. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanda saglygy goraýşy ösdürmegiň ylmy esaslary. – A.: TDNG, 2007.
5. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedow: gysgaça terjimehal. – A.: TDNG, 2007.
6. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan – sagdynlygyň we ruhubelentligiň ýurdy. – A.: TDNG, 2008.
7. Gurbanguly Berdimuhamedow. Ösüşiň täze belentliklerine tarap. Saýlanan eserler. I-XII tomlar. – A.: TDNG, 2008-2019.
8. Gurbanguly Berdimuhamedow. Döwlet adam üçindir. – A.: TDNG, 2008.
9. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň dermanlyk ösümlikleri. I- XI tomlar. – A.: TDNG, 2009-2019.
10. Gurbanguly Berdimuhamedow. Ahalteke bedewi - biziň buýsanjymyz we şöhratymyz. – A.: TDNG, 2009.
11. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň ykdysady strategiýasy: halka daýanyp, halkyň hatyrasyna. – A.: TDNG, 2010.
12. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: TDNG, 2010.
13. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom (Goşundylar). Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: TDNG, 2010.
14. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan – melhemler mekany. – A.: TDNG, 2011.
15. Gurbanguly Berdimuhamedow. Älem içre at gezer. – A.: TDNG, 2011.
16. Gurbanguly Berdimuhamedow. Janly rowaýat. – A.: TDNG, 2011.
17. Gurbanguly Berdimuhamedow. Ganatly bedewler. – A.: TDNG, 2011.
18. Gurbanguly Berdimuhamedow. Döwlet guşy. – A.: TDNG, 2013.
19. Gurbanguly Berdimuhamedow. Ynsan kalbynyň öçmejek nury. – A.: TDNG, 2014.
20. Gurbanguly Berdimuhamedow. Bereketli türkmen saçagy – A.: TDNG, 2014.
21. Gurbanguly Berdimuhamedow. Bagtyýarlyk sagdynlykdan başlanýar. – A.: TDNG, 2014.
22. Gurbanguly Berdimuhamedow. Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan. – A.: TDNG, 2014.
23. Gurbanguly Berdimuhamedow. Medeniýet halkyň kalbydyr. – A.: TDNG, 2014.
24. Gurbanguly Berdimuhamedow. Bilim – bagtyýarlyk, ruhubelentlik, rowaçlyk. – A.: TDNG, 2014.
25. Gurbanguly Berdimuhamedow. Suw-ýaşaýşyň we bolçulygyň çeşmesi. – A.: TDNG, 2015.
26. Gurbanguly Berdimuhamedow. Watan goragy mukaddesdir. – A.: TDNG, 2015.
27. Gurbanguly Berdimuhamedow. Ile döwlet geler bolsa... – A.: TDNG, 2015.
28. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmen medeniýeti. – A.: TDNG, 2015.
29. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan abadançylygyň we rowaçlygyň ýurdy. – A.: TDNG, 2015.
30. Gurbanguly Berdimuhamedow. Bitarap Türkmenistan. – A.: TDNG, 2015.
31. Gurbanguly Berdimuhamedow. Gadamy batly bedew. – A.: TDNG, 2016.
32. Gurbanguly Berdimuhamedow. Paýhas çeşmesi. – A.: TDNG, 2016.
33. Gurbanguly Berdimuhamedow. Arşyň nepisligi. – A.: TDNG, 2016.
34. Gurbanguly Berdimuhamedow. Çaý – melhem hem ylham. – A.: TDNG, 2016.
35. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan. – A.: TDNG, 2016.
36. Gurbanguly Berdimuhamedow. Parahatçylyk sazy, dostluk, doganlyk sazy. – A.: TDNG, 2016.
37. Gurbanguly Berdimuhamedow. Mertler Watany beýgeldýär. – A.: TDNG, 2017.
38. Gurbanguly Berdimuhamedow. Mert ýigitler Watan üçin dogulýar. – A.: TDNG, 2017.
39. Gurbanguly Berdimuhamedow. Sport dostluga, saglyga we gözellige tarap ýoldur. – A.: TDNG, 2017.
40. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan – Beýik Ýüpek ýolunyň ýüregi. – A.: TDNG, 2017.
41. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan – Beýik Ýüpek ýolunyň ýüregi. II-tom– A.: TDNG, 2018.
42. Gurbanguly Berdimuhamedow. Enä tagzym – mukaddeslige tagzym. – A.: TDNG, 2018.
43. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan durnukly ösüşiň maksatlaryna ýetmegiň ýolunda. – A.: TDNG, 2018.
44. Gurbanguly Berdimuhamedow. Atda wepa-da bar, sapa-da. – A.: TDNG, 2018.
45. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmen alabaýy. – A.: TDNG, 2019.
46. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenleriň döwletlilik ýörelgesi. – A.: TDNG, 2020.
47. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan – Bitaraplygyň mekany. – A.: TDNG, 2020.
48. Gurbanguly Berdimuhamedow. Ak şäherim Aşgabat. – A.: TDNG, 2021.
49. Türkmenistanyň Konstitutsiýasy. – A.: TDNG, 2020.
50. Türkmenistanyň durmuş – ykdysady ösüşiniň 2011-2030-nji ýyllar üçin Milli maksatnamasy. – A.: TDNG, 2010.
51. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdymyzy 2018-2024-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – – A.: TDNG, 2017.
52. “Türkmenistanyň Merkezi banky hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011.
53. “Karz edaralary we bank işi hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011.
54. “Mikromaliýe guramalary we mikromaliýeleşdirmek hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011.
55. “Karz birleşmeleri hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011.
56. “Daşary ykdysady gatnaşyklarynda puly kadalaşdyrmak we pula gözegçilik etmek hakynda” Türkmenistanyň Kanuny, 2011.
57. “Fiziki şahslaryň goýumlarynyň hökmany kepilligi hakynda” Türkmenis-tanyň Kanuny, 2016.
58. Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etrapdaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşaýyş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça 2020-nji ýyla çenli döwür üçin rejelenen görnüşdäki milli Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2015.
59. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin milli Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2010.
60. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2019-2025-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2019.
61. Türkmenistanda sanly bilim ulgamyny ösdürmegiň Konsepsiýasy. Türkme-nistanyň Prezidentiniň 2017-nji ýylyň 15-nji sentýabrynda çykaran 340-njy karary bilen tassyklandy.
62. Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiýasy. Türkmenistanyň Prezidentiniň 2018-nji ýylyň 30-njy noýabrynda çykaran 984-nji karary bilen tassyklandy.
63. Türkmenistanyň bank ulgamyny ösdürmegiň 2011-2030-njy ýyllar üçin Döwlet Maksatnamasy. Türkmenistanyň Prezidentiniň 2011-nji ýylyň 28-nji ýanwarynda çykaran 11498-nji karary bilen tassyklandy.
64. Bank hasaby hakynda Düzgünnama. Türkmenistanyň Merkezi banky tara-pyndan 2006-njy ýylyň 25-nji aprelinde tassyklanyldy (Türkmenistanyň Merkezi banky tarapyndan 2011-nji ýylyň 29-njy martyndaky buýrugy esasynda girizilen üýtgetmeler we goşmaçalar bilen Türkmenistanyň Adalat ministrligi tarapyndan 2011-nji ýylyň 16-njy aprelinde 567 san bilen bellige alnan).
65. Eýeberdiýew G., Hajygurbanow H. Bank işi. – A.: TDNG, 2012.
66. Hajygurbanow H., Taýharow B. Halkara walýuta-karz gatnaşyklary. A.: 2011.
67. Halow N. Maliýe. A.: 2011.
68. Menejment. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby. – A.: TDNG, 2018.
69. Menejment. Okuw-amaly gollanma kitaby. A.: 2010.
70. Gurbansähedow D.M. Menejment. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy. – A.: “Ylym” neşirýaty, 2011.-160 sah.
71. [www.tax.gov.tm](http://www.tax.gov.tm)
72. [www.macroeconomics.com](http://www.macroeconomics.com)
73. [www.investment.org](http://www.investment.org)
74. [www.management.org](http://www.management.org)