**TÜRKMENISTANYŇ BILIM MINISTRLIGI**

**TÜRKMENISTANYŇ INŽENER-TEHNIKI WE ULAG**

**KOMMUNIKASIÝALARY INSTITUTY**

**“TASSYKLAÝARYN”**

**Okuw işleri boýunça**

**prorektor \_\_\_\_\_\_\_\_G.Orazow**

**2021-nji ýylyň \_\_nji (y) awgusty**

**“Ykdysadyýeti dolandyrylyş”**

hünärleri üçin

**“Şäher hojalygy kärhanalarynyň önümçilik-hojalyk işleriniň seljermesi”** dersi boýunça

**I Ş M A K S A T N A M A S Y**

**Ykdysadyýet we sanly tehnologiýalar** fakulteti

**Kärhananyň ykdysadyýeti we dolandyrylyşy** kafedrasy

V ýyl

IX ýarymýyllyk

Umumy okuw 36 sagat

IX ýarymýyllyk 36 sagat

Amaly okuw 36 sagat

IX ýarymýyllyk 36 sagat

VIII ýarymýyllykda synag

**Maksatnamany düzen: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_D.Gylyjowa**

**Iş maksatnamasy kafedranyň 2021-nji ýylyň\_\_\_-nji (y) iýulynda bolan mejlisinde ara alnyp maslahatlaşyldy.**

**Kafedra müdiri \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_B.Annagurbanowa**

**Iş maksatnamasy fakultetiň 2021-nji ýylyň \_\_\_-nji (y) iýulynda bolan mejlisinde ara alnyp maslahatlaşyldy.**

**Fakultetiň dekany \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ P. Mukymow**

**Institutynyň оkuw-usuly topary tarapyndan 2021-nji ýylyň\_\_\_-nji (y) awgustynda makullanyldy.**

**DÜŞÜNDIRIŞ ÝAZGYSY**

Berkarar döwletiň bagtyýarlyk döwründe Türkmenistanda Hormatly Prezidentimiziň ýolbaşçylygy astynda ylymda we bilim ulgamynda düýpli özgertmeler durmuşa geçirilýär. Bu reformalaryň esasy maksady jemgyýetiň bilimini, intellektual we ruhy-medeni potensialyny ýokarlandyrmakdan we Türkmenistany ýakyn geljekde dünýäniň diňe bir ykdysady taýdan ösen däl-de, eýsem bilimde, ylymda we tehnikada ýokary sepgitlere ýeten ýurt hökmünde ykrar etdirmekden, halkyň bilime we ruhy gymmatlyklara bolan isleglerini hemmetaraplaýyn kanagatlandyrmakdan ybaratdyr.

Dünýä tejribesinde öz nusgalarynyň köpdürliligi bilen mälim bolan bazar ykdysadyýeti döwlet kadalaşdyrylmagy bilen üsti ýetirilýän durmuş eşretlerine gönükdirilen hojalygy häsiýetlendirýär. “Şäher hojalygy kärhanalarynyň önümçilik-hojalyk işleriniň seljerilişi” dersiniň maksady geljekki hünärmenlerde bazar ykdysadyýeti şertlerinde guramany (kärhanany, edarany, pudagy) netijeli dolandyrmaklygyň ýollary, usullary we ugurlary bilen tanyşdyrmakdan, seljeriş işleri ýerine ýetirmekden ybaratdyr. Dersiň wezipeleri geljekki hünärmenlerde ykdysady dolandyryş gatnaşyklarynyň düýp mazmuny, häzirki zaman dolandyryş ulgamy, dolandyryş sistemalarynyň aýratynlyklary, kärhanalarynyň aragatnaşyklary olaryň hereket edişi we ösüşi, şeýle hem dürli görnüşli kärhananyň dolandyryş meseleleriniň çözülişine bolan çemeleşmeler barada toplumlaýyn düşünjeleri, başarnyklary we ukyplary kemala getirmeklik bilen baglanyşyklydyr.

“Şäher hojalygy kärhanalarynyň önümçilik-hojalyk işleriniň seljerilişi” dersiniň baş maksady Berkarar döwletiň bagtyýarlyk döwrüniň ykdysady taglymatyna, hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhammedowyň eserlerine, çykyşlaryna, görkezmelerine esaslanyp, olardan ugur alyp, dolandyrmagyň, olaryň görnüşleriniň, ulgamlarynyň esaslaryny, geçirilýän seljeriş işleriň esasynda dolandyrmak we prosessini meýilnamalaşdyrylmagyň, amala aşyrylmagynyň nazaryýet esaslaryny öwrenmekden we onuň aýratynlyklaryny ýüze çykarmakdan ybaratdyr.

 “Şäher hojalygy kärhanalarynyň önümçilik-hojalyk işleriniň seljerilişi” dersini özleşdirmegiň netijesinde talyplar seljeriş işleriniň esasynda, ykdysadyýetiň ösüşi barada dogry çözgütleri kabul etmek üçin hojalyk kärhanalaryň, birleşikleriň, pudaklaryň, hojalyk işlerini analiz geçirmekligiň usulyýetini, olary emele getirýän dürli düzüm böleklerini öwrenmäge we seljeriş işleri geçirmek üçin maglumat çeşmelerini saýlamaklygyň, olaryň ygtybarlylygyny üpjün etmekligiň we gazanmaklygyň okuw maksatnamasynyň umumy görnüşindäki temalaryň ählisini umumy okuwlarda geçmän, käbirlerini amaly sapaklarda hem-de ýyllyk işlerde özleşdirmek göz öňünde tutulýar.

**I. DERSIŇ MAKSADY WE WEZIPELERI**

**1.1. Dersiň okadylmagynyň maksady**

Maksatnama umumy okuwlary, amaly sapaklary, okuw-ylmy işleri geçirmek arkaly dersi özleşdirmegi göz öňünde tutýar.

 Ykdysady seljeriş işleri ähli kärhanalarda we guramalarda geçirilýär. Seljerme geçirilende onuň esasy işi takyk maglumatlaryna daýanmak ony amala aşyrmaklykda geçirilýän obýekt boýunça ähli hojalyk, guramaçylyk, dolandyryş işlerine, şeýle hem maliýe maglumatlar zerur bolup durýar. Ol maglumatlar kärhananyň işinde gerek bolan we ulanylýan resurslar. Şonuň esasynda seljeriş geçirilýär, bu işleriniň netijesinde hem kärhananyň alyp barýan işlerine netijenama we çözgüt çykarylýar. Seljeriş hökmany suratda kärhananyň işine obýekt baha bermek. Bu diýdigimiz ulanylýan hemme resurslarymyzy netijeli ulanşyna doly suratlandyrmakdyr.

Häzirki döwürde jemgyýet önümçiliginiň ösüşinde dolandyrmagyň ähmiýeti artýar. Jemgyýet önümçiliginiň möçberleriň ulalmagy we güýçlenmegi, ykdysadyýetdäki hil taýdan ösüşleri we ylmy-tehniki ösüşi, önümçilik we ylmy barlaglary dolandyrmagyň öňde baryjy tejribesiniň umumylaşdyrmagy we ýaýraýyşy hasaba almak bilen, dolandyrma sferasynyň işgärlerini yzygiderli we täzeden taýýarlamagyň dolandyrmak ugrunda ýöriteleşdirilen ylmy-barlag özleşdirilişini ýerine ýetirmek ýolunda, dolandyrmagyň ylmy esaslarynyň hemme ölçegli ösüşi talap edilýär. Kärhanalarda dolandyrmak ahyrky ýokary netijeleri gazanmak we material, zähmet, maliýe resurslaryny netijeli peýdalanmak maksady bilen, käbir işgärleriň hereketini ylalaşmak üçin, önümçilik işgärlerine maksada gönükdirilen täsirleri özünde jemleýär. Dolandyryş, raýat, zähmet, ekologiýa, telekeçilik, aragatnaşyk hyzmatlary ykdysady kanunçylygynyň esaslaryny kesgitleýär we yzygiderli kämilleşdirilýär, olaryň kadalary täze şertleriň talaplaryna laýyk getirilýär.

Ýokary okuw mekdepleriniň talyplarynyň “Şäher hojalygy kärhanalarynyň önümçilik-hojalyk işleriniň seljerilişi” dersiniň esaslaryny öwrenmegi, ykdysady dolandyryş terbiýesini almagy olaryň milli önümlere, zähmet hukuga hormat goýmaklaryny üpjün etmäge, syýasy we ahlak taýdan oňyn täsir eder, olaryň bilim taýýarlygy gündelik iş tejribesiniň kämilleşmegine ýardam eder.

**1.2. Dersi öwrenmekligiň meseleleri**

Dersiň öwrenilmeginiň esasynda bilinmeli meseleler:

* Tehniki - ykdysady seljeriş işi;
* Maliýe ykdysady seljeriş işi;
* Auditor seljermesi;
* Durmuş ykdysady seljeriş işi;
* Ykdysady statistiki seljeriş işi;
* Ykdysady ekologik seljeriş işi;
* Marketing seljerme işi;
* Deňeşdirme analizi;
* Faktor analizi;
* Ykdysady matematiki analizi;
* Korrelýasiýa analizi we beýlekiler.

**II. DERSIŇ MAZMUNY**

**2.1. Umumy okuwlaryň mazmuny**

| **T/b** | **Temalar we olaryň mazmuny** | **Sagat sany** |
| --- | --- | --- |
|  | **IX ýarymýyllyk 36 sagat** |  |
|  | **Bazar ykdysadyýetinde kärhana barada düşünje**Kärhana barada düşünje we onuň ösüşiniň esasy wezipeleri tapgyrlary.Ykdysady seljeriş işleriniň predmeti.Hojalyk işiniň seljermäniň dürli ugurlary. Umumy ykdysady we tehniki ykdysady seljermesi, olaryň meňzeşlikleri we aýratynlyklary. | 2 |
|  | **Kärhananyň daşarky gurşawy**Ykdysady gurşaw.Sosial gurşaw.Tehnologik gurşaw.Hukuk gurşawy.Döwlet syýasy gurşaw. | 2 |
|  | **Kärhananyň umumy we guramaçylyk gurluşy**Önümçilik prosesini dolandyrmagyň esasy funksiýalary.Funksional aragatnaşyklar.Ulgamlaýyn funksional gurluş. | 2 |
|  | **Önümçilik prosesini guramak**Amal önümçilik prosesi.Önümçilik prosesleriniň klassifikasiýasy.Utgaşdyrmagyň görnüşleri. | 2 |
|  | **Kärhananyň önümçilik gurluşy**Kärhananyň önümçilik birlikleri.Tehnologik gurluşy. | 2 |
|  | **Ykdysady seljerme işleriniň ýöriteleşdirilen usullary**Ykdysady seljerme işleriniň usullary.Seljerme işleriniň usulyýeti.Kärhananyň ykdysady işiniň analizi. | 2 |
|  | **Ykdysady seljermäniň gurnalyşyny we maglumatlaryň barlanylyşy**Seljermäniň gurnalyşy we yzygiderligi.Seljerme geçirilende ulanylýan esasy çeşmeler.Seljerme geçirilende ulanylýan çeşmeleriň barlanylşy.Seljerme işleriň netijelerini jemlemek we olary tertipleşdirip netijesini ýazga geçirmek. | 2 |
|  | **Öndürilýän önümiň göwrüminiň analizi**Analiziň ähmiýeti, wezipeleri we maglumat çeşmeleri.Önümiň göwrüminiň analizi.Önümiň nomenklaturasynyň assortimentiniň ýerine ýetirilişiniň analizi.Önümiň sazlaşykly goýberilişiniň analizi.Önümiň hiliniň analizi we onuň ähmiýeti.Önümiň hiline täsir edýän faktorlaryň analizi.Zaýaönümiň analizi.Önümiň satylşynyň göwrüminiň analizi. | 2 |
|  | **Esasy fondlarynyň ulanylşynyň analizi**Analiziň ähmiýeti, esasy wezipeleri we maglumat çeşmeleri.Esasy fondlaryň düzüminiň analizi.Esasy fondlaryň netijeliliginiň, önümiň göwrümine edýän täsiriniň analizi.Esasy fondlaryň göwrüminiň köpelmeginiň we netijeli ulanylmagynyň hasabyna önümiň göwrümine ýetirýän täsiri. | 2 |
|  | **Çig mallaryň (materiallaryň) resurslarynyň ulanylşynyň analizi**Analiziň ähmiýeti, wezipeleri we maglumat çeşmeleri.Material resurslarynyň önümiň göwrümine edýän täsiriniň analizi. | 2 |
|  | **Zähmet resurslarynyň ulanylşynyň analizi**Analiziň ähmiýeti, esasy wezipeleri we maglumat çeşmeleri.Kärhanada işçileriň düzüminiň analizi.Zähmet öndürijiliginiň analizi.Zähmete töleg fondunyň ulanylşynyň analizi. | 2 |
|  | **Esasy önümçiligiň harajatlartnyň hasaby**Harajatlaryň görmüşleri we önümiň düşýän gymmatynyň hasabynyň aýratynlyklary.Tamamlanmadyk önümçiligiň hasaby. | 2 |
|  | **Peýdanyň we düşewüntliligiň analizi**Analiziň ähmiýeti, wezipeleri we maglumat çeşmeleri.Peýda täsir edýän esasy faktorlar we olaryň analizi.Düşewüntliligiň görnüşleri we olaryň analizi. | 2 |
|  | **Kärhananyň maliýе ýagdaýynyň analizi**Analiziň ähmiýeti, wezipeleri we maglumat çeşmeleri.Öümçilik maliýe meýilnamasynyň analizi.Hususy aýlanşyk serişdeleriniň analizi.Kärhananyň hasaplaşyk gatnaşyklarynyň we onuň töleg ukyplylygynyň analizi.Bank kreditiniň ulanylşynyň analizi.Aýlanşyk serişdeleriniň aýlanşynyň analizi. | 2 |
|  | **Önümçilik gorlarynyň we taýýar önümleriň auditor barlagy**Önümçilik gorlarynyň auditor barlagy.Taýýar önümleriň hasabynyň auditor barlagy.Taýýar önümleriň ýerleşdirilişiniň hasabynyň auditor barlagy. | 2 |
|  | **Kärhanada strategiýa meýilnamany düzmek** Kärhananyň geljek döwür üçin we gündelik meýilnamalary.Orta we gysga meýinamalary düzmek.Uzak möhletli meýilnamalaşdyrma. | 2 |
|  | **Önüm öndürmegi meýilnamalaşdyrmak**Önümçilik birlikleriniň meýilnamasy.Önümçilik maksatnamasyny işläp taýýarlamak. | 2 |
|  | **Innowasiýa çygry** Innowasiýa işine esasy düşünjeler.Innowasiýa işiniň esasy ýörelgeleriInnowasiýa işini dolandyrmakda möhüm elementleri. | 2 |
| **Jemi:** | **36** |

2.2. Amaly sapaklaryň mazmuny

| **T/b** | **Temalar we olaryň mazmuny** | **Sagat sany** |
| --- | --- | --- |
|  | **IX ýarymýyllyk 54 sagat** |  |
|  | **Bazar ykdysadyýetinde kärhana barada düşünje**Kärhana barada düşünje we onuň ösüşiniň esasy wezipeleri tapgyrlary.Ykdysady seljeriş işleriniň predmeti.Hojalyk işiniň seljermäniň dürli ugurlary. Umumy ykdysady we tehniki ykdysady seljermesi, olaryň meňzeşlikleri we aýratynlyklary.**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.
5. Васильева Ю.В. Теория управления.
 | 2 |
|  | **Kärhananyň daşarky gurşawy**1. Ykdysady gurşaw.
2. Sosial gurşaw.
3. Tehnologik gurşaw.
4. Hukuk gurşawy.
5. Döwlet syýasy gurşaw.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Kärhananyň umumy we guramaçylyk gurluşy**1. Önümçilik prosesini dolandyrmagyň esasy funksiýalary.
2. Funksional aragatnaşyklar.
3. Ulgamlaýyn funksional gurluş.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Önümçilik prosesini guramak**1. Amal önümçilik prosesi.
2. Önümçilik prosesleriniň klassifikasiýasy.
3. Utgaşdyrmagyň görnüşleri.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Kärhananyň önümçilik gurluşy**1. Kärhananyň önümçilik birlikleri.
2. Tehnologik gurluşy.
3. Mesele çözmek.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Ykdysady seljerme işleriniň ýöriteleşdirilen usullary**Ykdysady seljerme işleriniň usullary.Seljerme işleriniň usulyýeti.Kärhananyň ykdysady işiniň analizi.**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Ykdysady seljermäniň gurnalyşyny we maglumatlaryň barlanylyşy**1. Seljermäniň gurnalyşy we yzygiderligi.
2. Seljerme geçirilende ulanylýan esasy çeşmeler.
3. Seljerme geçirilende ulanylýan çeşmeleriň barlanylşy.
4. Seljerme işleriň netijelerini jemlemek we olary tertipleşdirip netijesini ýazga geçirmek.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Öndürilýän önümiň göwrüminiň analizi**Analiziň ähmiýeti, wezipeleri we maglumat çeşmeleri.Önümiň göwrüminiň analizi.Önümiň nomenklaturasynyň assortimentiniň ýerine ýetirilişiniň analizi.Önümiň sazlaşykly goýberilişiniň analizi.**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Esasy fondlarynyň ulanylşynyň analizi**1. Analiziň ähmiýeti, esasy wezipeleri we maglumat çeşmeleri.
2. Esasy fondlaryň düzüminiň analizi.
3. Esasy fondlaryň netijeliliginiň, önümiň göwrümine edýän täsiriniň analizi.
4. Esasy fondlaryň göwrüminiň köpelmeginiň we netijeli ulanylmagynyň hasabyna önümiň göwrümine ýetirýän täsiri.

 **Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Çig mallaryň (materiallaryň) resurslarynyň ulanylşynyň analizi**1. Analiziň ähmiýeti, wezipeleri we maglumat çeşmeleri.
2. Material resurslarynyň önümiň göwrümine edýän täsiriniň analizi.
3. Mesele.

 **Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Zähmet resurslarynyň ulanylşynyň analizi**1. Analiziň ähmiýeti, esasy wezipeleri we maglumat çeşmeleri.
2. Kärhanada işçileriň düzüminiň analizi.
3. Zähmet öndürijiliginiň analizi.
4. Zähmete töleg fondunyň ulanylşynyň analizi.

 **Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Esasy önümçiligiň harajatlartnyň hasaby**1. Harajatlaryň görmüşleri we önümiň düşýän gymmatynyň hasabynyň aýratynlyklary.
2. Tamamlanmadyk önümçiligiň hasaby.
3. Mesele.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Peýdanyň we düşewüntliligiň analizi**1. Analiziň ähmiýeti, wezipeleri we maglumat çeşmeleri.
2. Peýda täsir edýän esasy faktorlar we olaryň analizi.
3. Düşewüntliligiň görnüşleri we olaryň analizi.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Kärhananyň maliýе ýagdaýynyň analizi**1. Analiziň ähmiýeti, wezipeleri we maglumat çeşmeleri.
2. Öümçilik maliýe meýilnamasynyň analizi.
3. Hususy aýlanşyk serişdeleriniň analizi.
4. Kärhananyň hasaplaşyk gatnaşyklarynyň we onuň töleg ukyplylygynyň analizi.
5. Bank kreditiniň ulanylşynyň analizi.
6. Aýlanşyk serişdeleriniň aýlanşynyň analizi.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Önümçilik gorlarynyň we taýýar önümleriň auditor barlagy**Önümçilik gorlarynyň auditor barlagy.1. Taýýar önümleriň hasabynyň auditor barlagy.
2. Taýýar önümleriň ýerleşdirilişiniň hasabynyň auditor barlagy.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Kärhanada strategiýa meýilnamany düzmek** 1. Kärhananyň geljek döwür üçin we gündelik meýilnamalary.
2. Orta we gysga meýinamalary düzmek.
3. Uzak möhletli meýilnamalaşdyrma.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Önüm öndürmegi meýilnamalaşdyrmak**1. Önümçilik birlikleriniň meýilnamasy.
2. Önümçilik maksatnamasyny işläp taýýarlamak.
3. Mesele.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
|  | **Innowasiýa çygry** 1. Innowasiýa işine esasy düşünjeler.
2. Innowasiýa işiniň esasy ýörelgeleri
3. Innowasiýa işini dolandyrmakda möhüm elementleri.

**Edebiýatlar**1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom.Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
2. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. II tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýät gullugy, 2010.
3. “Türkmenistanyň durmyş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030- njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy”. Aşgabat, 2011.
4. Мишин В.М. “Исследование систем управления”.

 5. Васильева Ю.В. Теория управления. | 2 |
| **Jemi:** | **36** |

**III. DERSIŇ OKUW-USULY WE MADDY-TEHNIKI ÜPJÜNÇILIGI**

1. Esasy we goşmaça edebiýatlar.

2. Internet resurslary.

3. Informasion-portal.

4. Elektron kitaphana.

5. Multimediýa serişdeleri we personal kompýuterler.

**IV.GÖRKEZME ESBAPLARYŇ SANAWY**

1. Ders boýunça geçilýän sapaklarda multimediýa enjamlaryndan peýdalanmak.
2. Ders boýunça umumy sapaklarda geçiljek temalaryň tekstlerini peýdalanmak.
3. Sapaklarda ders boýunça taýýarlanan prezentasiýalary interaktiw tagtada peýdalanmak.
4. Amaly sapaklarda bank we kärhananyň balanslaryny peýdalanmak.
5. Dersiň temalaryna degişli aýratyn kitaplarda, şekillerden we diagrammalrdan peýdalanmak.
6. Ähli temalar boýunça Türkmenistanyň ýyllyk statistiki görkezijilerini ulanmak.
7. Amaly sapaklarda ýörite taýýarlanylan usulyýet gollanmadan peýdalanmak.
8. Dersleriň temalaryna degişli prezentasiýalar.

**V. ÝARYMÝYLLYKLARDAKY BARLAGLARYŇ ATLARY**

**IХ ýarymýyllyk**

1. Iş gurşawy we guramanyň dolandyryşy.
2. Harajatlaryň önümçilikde klassifikasiýa usullary.
3. Gytaklaýyn çykdajylary degişlilik boýunça önümlere paýlamak.
4. Degişli çykdajylara esaslanyp ýörite karar bermek.
5. Önüm özüne düşýän gymmatyny hasaplamak.
6. Funksiýa boýunça hasap we çykdajylar.
7. Doly çykdajylar boýunça hasaplamak.
8. Býudjeti kesgitlemek.
9. Nagt pul akymynyň býudjeti.
10. Gyşarmagy gözegçilikde saklamak bilen bolup biljek meseleler.

**VI. OKUW DERŇEW IŞLERINIŇ ATLARY**

**IХ ýarymýyllyk**

1. Şäheriň dolandyryş hasaby pudagynda çözüp bolýan dolandyryş meseleleri.
2. Iş gurşawy we guramanyň dolandyryşy.
3. Maglumat alyşmak we dolandyryş karar bermek.
4. Önümiň özüne düşýän gymmaty we kategoriýalary.
5. Çykdajylaryň ykdysady mazmuny boýunça toparlara bölünişi.
6. Gytaklaýyn çykdajylary paýlamagyň tapgyrlary.
7. Şäheriň kärhananyň ýitgisizliginiň -derňewi we önümçilik töwekgelçiligi.
8. Enjamlary çalyşmak ýa-da abatlamak.
9. Şäheriň dolandyryş hasabynyň kesgitlemesi.
10. şäheriň dolandyryş hasaby barada düşünjeleri we ýörelgeleri.
11. şäheriň dolandyryş hasabyndaky maglumat akymlarynyň emele gelmegi.

**VII. EDEBİÝATLAR**

**Peýdalanylan edebiýatlar**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. | Gurbanguly Berdimuhamedow: “Halka daýanmak, ýurduň durmuş-ykdysady ösüşiniň esasy, kesgitleýji şertidir”, “Türkmenistan” gazeti, 2010-njy ýylyň 15-nji maýy. |
| 2. | Gurbanguly Berdimuhamedow Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011-2030-njy ýyllar üçin milli maksatnamasy, 2010-njy ýylyň 14-nji maýynda ýaşulular maslahatynda kabul edildi. |
| 3. | Gurbanguly Berdimuhamedow “Türkmenistanyň ykdysady strategiýasy : halka daýanyp, halkyň hatyrasyna” “Türkmenistan” gazeti, № 112, 2010-njy ýyly 10-njy maýy. |
| 4. | Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň mejlisi “Türkmenistan” gazeti, №132, 2010-njy ýylyň 29-njy maýy. |
| 5. | Türkmenistanda buhgalterlik hasaba alnyşy boýunça kadalaşdyryjy resmi namalary (birinji ýygyndy). Aşgabat.,2007ý. |
| 6. | Türkmenistanda buhgalterlik hasaba alnyşy boýunça kadalaşdyryjy resmi namalary (ikinji ýygyndy). Aşgabat.,2005ý. |
| 7. | Türkmenistanda buhgalterlik hasaba alnyşy boýunça kadalaşdyryjy resmi namalary (üçünji ýygyndy). Aşgabat.,2006ý. |
| 8. | Agamyradow P.N. we beýlekiler.Audit: mazmuny we guralyşy., Aşgabat- 1998ý. |
| 9. | Kertiýew A., Hydyrow A., Ataýew J. “Buhgalter hasaby hünäriniň hojalyk işleriniň analizi dersi boýunça metodik maslahat”., Mugllymlar gazeti, 1999ý, №73,74,75,78,80,81. |
| 10. | Kertiýew A., Hydyrow A.,Rejepow B.R. “Pudakda hojalyk işleriniň analizi” Aşgabat-2001ý. |
| 11. | Ataýew J.J. “Audit” okuw gollanmasy.Aşgabat.Ylym.2006ý. |
| 12. | A.Annaorazow,A.Annamyradow,O.Ataýew “Buhgalter hasabynyň nazaryýeti” (Meseleler ýygyndysy) Aşgabat 2009ý. |
| 13. | Döwlet gullugynyň işini guramak. Okuw gollanmasy, Aşgabat, 2013ý. |
| 14. | Ataýew M. Maksatnamalaýyn ösüş Türkmenistanda durmuş-ykdysady özgermeleriň kepilidir. «Garaşsyzlyk ýyllarynyň ykdysady özgertmeleri – durnukly ösüşiň binýady» atly ylmy-amaly maslahatyň tezisler ýygyndysy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2017. |
| 15. | Hanaýewa J. Türkmenistanyň innowasion syýasatynda hünär bilim ulgamyny kämilleşdirmegiň ýollary// «Bilim, sport we syýahatçylyk Berkarar döwletimiziň bagtyýarlyk döwründe» atly halkara ylmy maslahatynyň nutuklarynyň gysgaça beýany. – A.:Ylym, 2013. |
| 16. | Muhammetberdiýew Ö.B., Suwhanow N. Filosofiýa. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby. – A.: «Ylym» neşirýaty, 2011. Sah. 272 |
| 17. | Muhammetberdiýew Ö. Döwlet gullugynyň edebi we diplomatik protokolyň esaslary. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw gollanmasy. – A.: «Ylym» 2015. Sah. 280 |
| 18. | «Döwlet berkararlygy – halkyň bagtyýarlygy: döwlet dolandyryşyny kämilleşdirmegiň milli tejribesi». – Türkmenistanyň Prezidentiniň ýanyndaky Döwlet gullugy akademiýasynyň döredilmeginiň 5 ýyllygyna bagyşlanan ylmy-amaly maslahatdaky çykyşlaryň gysgaça beýanlarynyň ýygyndysy. – A: «Ylym» 2013. Sah. 120 |
| 19. | Menejment. Okuw gollanmasy, Aşgabat, 2001. |
| 20. | Makroykdysadyýet. Okuw gollanmasy, Aşgabat, 2001. |
| 21. | Mikroykdysadyýet. Okuw gollanmasy, Aşgabat, 2001. |
| 22. | Г.В.Савицкая “Анализ хозяйственной деятельности предприятия” учебное пособие ИП “Экоперспектива” 1998г. Минск -Москва. |
| 23. | Г.В.Савицкая “Анализ хозяйственной деятельности предприятия” Минск ООО “Новое знание” 2000г. |
| 24. | И.И.Каракоз., В.И.Самборский “ Теория экономического анализа” учебное пособие для вузов. Киев. Головное издательство издательского обьединения “Выща школа ” 1989г. |
| 25. | Агапова Т.А., Серегина С.Ф. Макроэкономика: учебник / под общей ред. д.э.н., проф. А.В.Сидоровича; МГУ им. М.В.Ломоносова. – 7-е изд. перераб. и доп. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2005. – 464с. |
| 26. | Алехина А. «Имидж и Этика делового человека». Базелер и др. Основы экономической теории. СПб. 2000. |
| 27. | Албегова И.М., Емцов Р.Г. Государственная экономическая политика: опыт перехода к рынку, М., 2004. |
| 28. | Атаманчук Г.В. Теория государственного управления. Курс лекций. Изд. 2-е дополн. - М.: Омега-Л, 2004. |
| 29. | Бартенев С.А. История экономических учений в вопросах и ответах. Учебно-методическое пособие.http://www.bibliotekar.ru/istoriaeconomicheskih-ucheniy -1/index.htm. |
| 30. | Борисов А.Б. Большой экономический словарь. М: Книжный мир, 2007. |
| 31. | Бoтaвина Р. Н. «Этиkа деловых отношений». Москва 2001. |
| 32. | Василенко И.А. Государственное и муниципальное управление: Учебник. – М.: Гардарики, 2005. |
| 33. | Вечканов Г.С., Вечканова Г.Р. Макроэкономика. 2-е изд. - СПб.: Питер, 2004. |
| 34. | Глазунова Н.И. Государственное (административное) управление: учеб. – М.: ТК, Велби, Изд-во Проспект, 2004. |
| 35. | Государственная служба. Учебник / Под ред. Проф. В.Г. Игнатова.– М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Д: Издательский центр «Март», 2004. |
| 36. | Государственное управление: основы теории и организации. Учебник / Под. ред. В.А. Козбаненко – М.: «Статут», 2000. |
| 37. | Зеркин Д.П. Игнатов В.Г. Основы теории государственного управления. Курс лекций. – Ростов н/Д, 2000. |
| 38. | Ивашковский С.Н. Экономика для менеджеров. М., «Дело», 2008. |
| 39. | Князев С.Н. Управление: искусство, наука, практика: Учеб пособие/ С.Н. Князев. – Мн.: Армита-Маркетинг, Менеджмент, 2002. |
| 40. | Лебедов В.И «Психология управления». Москва 199031. Матеева Т.Ю. Введение в макроэкономику [Текст]: Учебное пособие. / Т.Ю. Матеева; Гос. Ун-т – Высшая школа экономики. – 3-е изд. – М.: Изд.Дом ГУ ВШЭ, 2005. |
| 41. | Орешин В.П. Государственное регулирование национальной экономики,М, ЮРИСТ, 20035. Стиглиц Д.Ю. Экономика государственного сектора, М., ИНФРА-М, 2003. |
| 42. | Пикулькин А.В. Система государственного управления: Учебник для вузов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. |
| 43. | Чарыкова М.К. История экономики и экономических учений. Курс лекций для студентов специальности 080502 «Экономика и управление». Тамбовский государственный технический университет, 2010. |
| 44. | Чиркин В.Е. Государственное управление. Элементарный курс. – М.: Юрист, 2001. |
| 45. | Шамхалов М.И. Государство и экономика. Основы взаимодействия,М., 2005. |